



## ACTA DE LA REUNIÓ DEL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ DE L'ATM

**Número sessió:** 2020/2

**Caràcter:** Extraordinària

**Data:** 9 d'abril de 2020

**Hora:** 12:00

**Lloc:** Suport Digital

**Assistents:** Hble. Sr. Damià Calvet i Valera  
II·Ima. Sra. Janet Sanz Cid  
II·Im. Sr. Antoni Poveda i Zapata  
Sr. Isidre Gavín i Valls  
Sr. Javier Flores i Garcia  
Sra. Mercè Rius i Serra  
Sr. Ricard Font i Hereu  
II·Ima. Sra. Rosa Alarcón Montañés  
Sra. Candela López Tagliafico  
Sr. Manuel Valdés López  
Sr. Carlos Prieto Gómez  
II·Im. Sr. Jordi Xena i Ibàñez

Sr. Álvaro Ramírez Salvador-Bou, Secretari en funcions i en substitució del Sr. Jaume Garcia Soler  
Sr. Pere Torres Grau  
Sr. Jordi Campillo Gàmez

Excusen la seva assistència:  
Sr. Ferran Falcó i Isern  
Sra. Mireia Mata i Solsona  
Sr. Antonio Balmón Arévalo  
Sra. Sara Berbel Sánchez, qui delega el seu vot en la senyora Janet Sanz Cid  
Sr. Francesc Sutrias i Grau  
Sr. Jaume Mauri i Sala  
Sr. David Saldoni de Tena  
Sra. Mercedes Gómez Álvarez

Abans d'iniciar aquesta sessió extraordinària i per motiu d'urgència del Consell d'Administració de l'Autoritat del Transport Metropolità, consorci per a la coordinació del sistema metropolità de transport públic de l'àrea de Barcelona (en endavant ATM), pren la



paraula l'Hble. Sr. Damià Calvet i Valera com a President del Consell d'Administració de l'ATM per tal d'informar als assistents que, atesa l'excepcionalitat de la situació actual a conseqüència de la crisi sanitària del COVID-19, es convoca aquesta sessió extraordinària duta a terme segons es preveu en el punt 3.4 del Reglament de règim interior de l'ATM, així com d'acord amb l'article 6 del Decret Llei 8/2020, de 24 de març, de modificació parcial del Decret Llei 7/2020, de 17 de març, de mesures urgents en matèria de contractació pública, de salut i gestió de residus sanitaris, de transparència, de transport públic i en matèria tributària i econòmica, i d'adopció d'altres mesures complementàries.

## **1. EL SISTEMA INTEGRAT DE TRANSPORT PÚBLIC DAVANT EL DESCONFINAMENT**

En relació amb l'únic punt de l'ordre del dia, continua amb la seva intervenció el President del Consell d'Administració de l'ATM per informar als membres assistents que, addicionalment a totes les mesures que s'han anat prenent els darrers dies respecte del transport públic i el confinament, tot destacant la suspensió de tarifes a conseqüència de la normativa de confinament, cal preveure escenaris de futur així com la possible no pròrroga de confinament de serveis no essencials. Aquesta darrera circumstància comportaria un possible augment de la demanda i per tant caldrà que afinem les mesures a prendre per tal de poder donar la resposta més adequada pel sistema. En aquest sentit, cedeix la paraula al Director general de l'ATM per tal d'exposar l'estat de la situació.

En resposta, pren la paraula el senyor Pere Torres Grau per indicar als membres assistents que, a partir del moment que l'administració de la Generalitat de Catalunya va decidir suspendre l'activitat escolar en el territori, va tenir lloc la primera disminució rellevant de demanda en el sistema de transport. A partir del moment que es van anar aprovant totes les resolucions posteriors que limitaven la capacitat de mobilitat de la ciutadania, s'ha fet per part de l'ATM un seguiment detallat de la demanda amb l'objectiu d'adequar l'oferta. Concretament, indica que l'oferta cal adaptar-la en funció del nivell d'ocupació, tot respectant el terç de la capacitat màxima indicat per les autoritats. Així mateix, remarca que aquest és el criteri de referència pel que fa a la seguretat dels viatgers.

Continua amb la seva intervenció, el Director General de l'ATM per informar als membres assistents que actualment estem en una situació de baixa demanda. En data d'ahir el percentatge de demanda es va situar en un 8,50% amb relació al que correspondria per aquesta època. Tot i això, adverteix que el sistema s'havia trobat en situació de demandes més baixes. A tall d'exemple, informa que la setmana passada la demanda va ser entre el 4% i 5%. En aquest sentit, explica que aquesta setmana la demanda s'ha anat incrementat. Aquest increment ha estat analitzat i es considera que no ha anat lligat a la suspensió de les tarifes, atès que l'increment de demanda derivat de l'aplicació de la suspensió de les tarifes es materialitzarà a partir de pròxim dilluns. De fet, concreta que aquest increment s'ha detectat en les línies més urbanes i menys en les línies interurbanes i per tant ens trobem en un entorn de mobilitat interna. Aquest increment també va lligat amb un increment del trànsit rodat i apreciacions estimatives de majors

desplaçaments a peu. En aquest sentit, considera que s'està produint una certa distensió de la mobilitat en relació amb les restriccions, encara que no hi ha hagut cap canvi normatiu que permeti major desplaçament, i que per tant evidencia un augment de la mobilitat que podrà anar en increment. Així mateix, remarca que l'increment no serà només un increment laboral sinó d'increments innecessaris de la ciutadania derivats de l'acumulació de setmanes de confinament. Per aquest motiu, les administracions responsables hem de restar en disposició de poder donar resposta a aquesta demanda.

Concretament, el Director General de l'ATM informa que, de cara a revertir aquesta situació respecte de l'oferta, s'han distingit dues ofertes diferents. Per un costat, l'oferta de mitjans entesa com la possibilitat de posar en circulació més vehicles de transports (metro, autobusos, tramvies, etc.). Aquesta oferta considera que pertany als operadors amb més disponibilitat poder oferir increments més graduals i per tant els hi correspondrà prendre les corresponents mesures a adoptar. De fet, adverteix que si la mesura s'informa amb suficient antelació, es podrà consensuar i donar una resposta a temps. Tot i això, considera que aquesta oferta és un factor estimable.

Altrament i, respecte de l'oferta de mitjans, indica que s'haurà de prendre en consideració un altre element rellevant, com ho és la disponibilitat de personal. Respecte d'aquesta qüestió, informa que ara com ara continuen havent-hi baixes laborals habituals, així com baixes diagnosticades a conseqüència d'un positiu en COVID-19 i que per tant han de quedar en una situació de confinament. Respecte d'aquesta qüestió, remarca que hi ha un segon element que s'haurà de tenir en compte i que serà el confinament preventiu dels positius per coronavirus que podran fer teletreball i determinades activitats que no afectaran directament a la seva situació laboral, però sí a l'activitat presencial que podien estar realitzant. Això sense tenir en compte el manteniment de la suspensió de l'activitat escolar i per tant de determinats treballadors que demanaran festa per tal de fer-se càrrec dels seus fills menors. Per tot plegat, ens podem trobar amb una situació de manca de personal disponible en el conjunt dels operadors de transport.

Continuant amb la seva exposició, el Director General de l'ATM indica als membres assistents que paral·lelament a la qüestió de l'oferta de mitjans, s'haurà de tenir en compte un segon tipus d'oferta, entesa com l'oferta de capacitats. L'oferta de capacitats, a diferència de l'anterior oferta de mitjans, no depèn dels mitjans que es posen a disposició, sinó de les directrius de capacitat marcades per motius de salut pública i que actualment es fixen en l'ocupació d'un terç del màxim de l'oferta. Aquest fet provocarà un element crític que dificultarà la immediatesa de la resposta del transport públic en la demanda que es pugui generar. Per aquest motiu, s'ha treballat conjuntament amb els operadors de transport per veure l'oferta disponible a partir de dimarts i la possibilitat d'increment de l'oferta que, tal com s'ha indicat abans, vindrà condicionada per la disponibilitat de personal i de les condicions de salut pública.

Tenint en compte l'anteriorment exposat, el Director general de l'ATM informa que, prenent com a data de referència el pròxim dimarts, s'ha pogut determinar com a dades aproximades d'oferta del transport públic les següents:

- Increment fins al 60% de l'oferta de transport de metro, podent incrementar-se fins al 70% en hora punta.
- Increment fins al 40% de l'oferta de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya, podent incrementar-se fins al 60% en hora punta.
- Increment d'entre un 40% i un 65% de l'oferta en RENFE.
- Increment fins al 65% de l'oferta respecte del sistema tramviari.
- Increment d'entre un 50 i un 60% de l'oferta respecte del Bus Exprés.
- Increment d'entre un 60 i un 65% de l'oferta respecte dels autobusos urbans.
- Increment d'entre un 40 i un 45% de l'oferta general respecte d'altres línies.

Tot i l'anterior, el senyor Pere Torres Grau remarca que a partir de dimarts s'haurà de comprovar quina és la situació de la demanda i per tal de donar la resposta més adient. De fet, avança que si la demanda continua sent baixa, es podria plantejar una disminució de l'oferta, atès que com més personal es pugui alliberar de contacte seria millor. Si fos adequada dins de les estimacions previstes, es mantindria l'oferta prevista. En cas d'incrementar-se la demanda, hi hauria una dificultat d'ampliació de l'oferta diària respecte de la problemàtica en adaptar la capacitat de resposta.

Paral·lelament a la qüestió de la resposta adequada a la demanda prevista, hi ha la situació de la suspensió de les tarifes i la possible restitució de la validació amb descompte, és a dir, la compensació prevista per donar resposta a aquesta preocupació dels usuaris. Respecte d'aquesta qüestió el Director General de l'ATM indica que quan es va iniciar l'estat d'alarma i els usuaris havien adquirit els títols de transport abans de la seva declaració, ja es van fixar uns mecanismes de compensació que s'obrien a partir del moment de deixar sense efecte l'estat d'alarma. De fet, en previsió, el senyor Pere Torres Grau avança que la setmana vinent s'acordarà amb els operadors com materialitzar aquests mecanismes de compensació, que no s'aplicaran de manera immediata però sí que es faran públics per tal que els usuaris es puguin programar i disposar amb temps de la informació necessària.

Finalment i, abans de finalitzar la seva exposició, el Director General de l'ATM informa als assistents que a partir del moment de la declaració de l'estat d'alarma, s'ha procurat vetllar pel personal dels mateixos operadors. Per aquest motiu, s'han adoptat mesures de no obertura de les portes davanteres dels vehicles, deixant de vendre bitllets en els mateixos autobusos i fins i tot s'ha ofert la possibilitat de posar una separació addicional entre el conductor i la zona de passatgers. Respecte d'aquesta qüestió, un dels aspectes més debatuts ha estat la problemàtica de les mascaretes. En aquest sentit, indica que aquest consorci ha anat seguint la difusió dels criteris de les autoritats sanitàries les quals indicaven que les mascaretes eren necessàries per a les persones que no patien la malaltia del COVID-19. En qualsevol cas, la pressió del material de mascaretes o EPIS ha estat creixent. Per tal de donar resposta es van marcar dues línies d'actuació, una per part del Ministeri de transport de l'Administració General de l'Estat (en endavant AGE) que va determinar un nombre concret de mascaretes per a ser lliurades al conjunt del transport públic. En resposta, aquest consorci va formular les peticions oportunes. Ara com ara, indica que no consta en aquest consorci que es qüestionés la quantitat demanada i es va ajustar a les quanties determinades per l'ordre. A primera hora d'aquest matí, la partida corresponent a la Direcció General de Transports encara no

havia arribat. A banda, informa que l'ATM ha considerat necessari proveir als operadors de transport del material necessari que podia tenir-ne accés. Per aquest motiu, aquest consorci ha fet una comanda pròpia que va arribar ahir a la tarda als operadors i que ja ha estat distribuïda, per tal que aquest cap de setmana els operadors i el seu personal disposin de mascaretes i puguin utilitzar-les en les condicions que siguin més convenients.

A continuació, pren novament la paraula el President del Consell d'Administració per agrair al senyor Pere Torres Grau l'explicació donada als membres assistents sobre la situació de la demanda i de l'oferta d'aquests dies, l'impacte de la mesura de la suspensió, els possibles escenaris a partir del pròxim dimarts, així com de la capacitat del sistema per poder augmentar l'oferta i poder ajustar horaris en les hores puntes. Altrament i, respecte dels EPI's i de l'autoprotecció necessària dels treballadors, cada operador podrà compartir les seves consideracions en aquesta sessió, així com informar de les mesures de resposta previstes.

Concretament, considera que a partir de dimarts hi haurà un previsible augment de la demanda, atès que perdrà la vigència el Reial Decret-Llei 10/2020 i per tant, tot i continuar encara amb l'estat d'alarma, hi haurà encara restriccions però en un escenari similar a l'abans de l'entrada en vigor del Reial Decret-Llei 10/2020. Això podrà provocar, en el mateix sentit que l'indicat pel Director general de l'ATM, la sensació de la població d'una certa relaxació del confinament i per tant un augment de la demanda. Aquesta situació ha de fer reflexionar a les autoritats competents que el transport públic no té una capacitat de regulació efectiva per evitar les aglomeracions, ni materialment ni per disponibilitat de personal. Concretament, adverteix que la capacitat de regulació del transport públic es pot limitar a l'adequació de l'oferta a la demanda i procurar repartir-la d'acord amb les directrius de salut indicades i per tant aquesta situació s'ha de posar sobre la taula. Finalment i, en relació amb el rescabament dels títols de transport, aquest és un escenari posterior en què l'ATM ja està treballant i tractarà més en profunditat pròximament.

A continuació i per indicacions del President del Consell d'Administració, pren la paraula la senyora Janet Sanz Cid per agrair al President i al senyor Pere Torres Grau tota la informació traslladada en aquesta sessió. Indica que per part de l'Ajuntament de Barcelona es comparteix l'anàlisi exposat. Remarca en aquest sentit que l'evolució de la demanda indica que certament s'apunta cap a una necessitat per part de la ciutadania d'intentar recuperar una certa activitat, el que es tradueix en una major mobilitat que ja s'ha començat a percebre aquests dies. Altrament, adverteix que no acaben de tenir clar el cost que ha suposat la suspensió de les tarifes per tal d'anar-ho treballant com administració implicada. Finalment, respecte dels escenaris de futur i tot agafant els criteris determinats per les autoritats de salut, considera que seria convenient poder rebre informació sobre les mesures i iniciatives portades a terme en altres ciutats, atès que pot resultar preocupant l'augment de la demanda del transport públic i el pic de vehicles privats. Recorda en aquest sentit als assistents que abans de la declaració de l'estat d'alarma, es va arribar al llindar gairebé de la declaració de l'episodi de contaminació i que es va aturar precisament pel confinament i les restriccions de mobilitat. Situació per tant que no podem obviar com administracions responsables. Per tant i, a tall de

conclusió, la senyora Janet Sanz Cid considera que seria d'utilitat saber quina ha estat la reacció produïda en altres ciutats. Així mateix, proposa la possible creació d'un grup reflexiu i específic de cara a donar resposta les setmanes o mesos vinents amb els equips de neteja per tal d'anar veient la recuperació del personal disponible, així com preveure la desinfecció de les zones de l'espai ferroviari com entrades, andanes o vestíbuls, així com la identificació de les esmentades zones com desinfectades a efectes de major informació i tranquil·litat dels usuaris de transport.

Tot seguit, pren la paraula el senyor Antoni Poveda i Zapata per agrair les explicacions i la informació traslladada en aquesta sessió. En aquest sentit, comparteix l'anàlisi realitzat i la previsió de la situació del transport públic a partir de la pròxima setmana. Així mateix, considera que el transport públic la darrera setmana ha pogut donar una bona resposta i, tot i que es notava en algunes franges forats en la demanda, excepte en hores puntes. Adverteix la possibilitat d'un increment en el nombre d'usuaris que no han validat el seu títol de transport. A tall d'exemple, en la part posterior dels autobusos hi havia usuaris que no validaven i segurament aquesta situació ha provocat un increment de la no validació de títols. Tot i això, considera que el que ha de preocupar a les autoritats és la situació de la pròxima setmana i en aquest sentit s'ha de donar un missatge taxatiu del perill que suposa que el transport públic vagi ple i per tant cal reforçar aquest missatge. Adverteix que les pròximes setmanes segurament seran més problemàtiques, hi haurà més mobilitat i aquest augment de la mobilitat laboral s'haurà d'intentar organitzar. Considera que és necessari treballar en aquest assumpte, atès que l'única manera d'evitar col·lapses implicaria ordenar la mobilitat obligada. Si es poden portar a terme canvis d'hàbits, es poden reduir aquests riscos. Efectivament adverteix que hi hauran emplaçaments en què serà difícil d'evitar els riscos però en d'altres no. Per tant hi ha un camí encara per analitzar que considera que s'hauria de portar terme.

Al mateix temps i, tot continuant amb la seva exposició, el senyor Antoni Poveda i Zapata analitza la qüestió del reforç de la vigilància i considera que, ni que sigui de forma temporal, s'hauria de permetre la contractació de personal de vigilància per vigilar que els usuaris no s'acumulin per exemple. Adverteix que caldrà tenir en compte que hi hauran andanes i estacions que no estaran adaptades per poder respectar el metre i mig de distància de seguretat i això s'haurà de preveure pel conjunt d'entre 5.000 i 6.000 parades, però sobretot per les 500 parades que per volum d'usuaris són més importants que la resta, no només per la qüestió dels usuaris sinó també per assumptes de desinfecció tal com s'ha indicat abans.

Finalment i, abans de concloure la seva exposició, considera que també és el moment de pensar en altres mesures que poden ser beneficioses pel sistema. En aquest sentit, recorda als assistents la possibilitat de conversió del carril de la B-23 en carril bus VAO. Aquest fet suposaria una important millora en la velocitat de pas i per tant que aquests vehicles poguessin fer més viatges i així disminuir el nombre de passatgers per vehicle. De fet, considera que aquesta conversió es podria fer en el carril i en la gran via atesa la situació extrema que estem vivint. No suposaria una gran inversió, executar-ho seria senzill tècnicament i comportaria una millora directa la freqüència de pas dels autobusos.

Tot seguit, pren la paraula el senyor Carlos Prieto Gómez per informar als membres assistents que ahir en el Ministeri d'Interior es va remarcar la idea que el final del Reial Decret-Llei 10/2020 no es pot entendre com un procés de desconfinament, atesa que la situació actual continua sent de pròrroga del decret de l'estat d'alarma i per tant considera que es rellevant remarcar a la ciutadania que ara com ara no s'està en aquest procés. Per altra banda, avança que a partir de la setmana vinent hi haurà un augment dels ERTO's i del teletreball. Precisament ahir, en el Ministeri de l'Interior es va plantejar una estimació d'augment de la demanda d'entre el 8 i el 9% fins a arribar al 30% a partir del dia 14. I finalment, en relació amb les comandes d'EPI's, indica que s'està distribuint de la manera més ràpida possible entre les Comunitats Autònomes. Concretament Catalunya ha rebut un total de 12 milions d'unitats. De fet, informa als membres assistents que cada dia arriben carregaments des de la Xina. Concretament, avança que el pròxim diumenge o dilluns arribarà una comanda molt important de mascaretes que anirien dirigides a persones que s'incorporaran dimarts a la seva feina, a banda de les mascaretes previstes per ser subministrades als operadors de transport. Paral·lelament informa que s'està negociant una partida de material sanitari molt important provinent del Marroc per tal de ser distribuïda a les farmàcies. Així amb aquesta doble distribució s'intentarà proveir a la ciutadania de material necessari per anar el màxim de protegits possibles. En aquest sentit, informa que, d'acord amb el que li han indicat aquest matí, la partida prevista per a ser distribuïda als operadors de transport arribarà i es distribuirà el més ràpid possible per tal de solucionar la situació actual.

A continuació, pren la paraula Jordi Xena i Ibàñez per recordar als membres assistents que no s'hauria de perdre en cap moment que ens trobem en una situació d'emergència sanitària, i per això aquest Consell d'Administració hauria de traslladar a qui correspongui, que el sistema de transport públic té les limitacions que s'han indicat anteriorment i que per aquest motiu les decisions que es prenguin hauran de tenir en compte aquestes restriccions. Les autoritats sanitàries han de ser conscients de les limitacions materials i personals del transport públic, i hauran de ser-ne plenament conscients per tal de no posar en risc la qualitat de l'estratègia de lluita contra la pandèmia. En aquest sentit, resten totalment d'acord amb les mesures que s'han proposat de major vigilància i que podria suposar la contractació de més personal, així com l'obligatorietat de regular la mobilitat obligada. Finalment respecte de l'estudi internacional indicat per la senyora Janet Sanz Cid, traslladar que s'ha fet un estudi de les estratègies portades a terme en altres ciutats dels EEUU o de la Xina i d'entrada tampoc hi ha estratègies molt diferenciades. Per tant, a tall de conclusió, indica que el sistema de transport públic té una capacitat determinada i les seves pròpies limitacions i per tant s'hauran de portar actuacions que tinguin en compte això durant el desconfinament. Mesures que en aquest sentit per part de l'Associació de municipis per la Mobilitat i el Transport Urbà (en endavant AMTU) seran plenament recolzades.

Seguidament pren la paraula la senyora Rosa Alarcón Montañés per agrair novament la convocatòria i les explicacions donades pel Director General que ha centrat perfectament la situació actual. En aquest sentit i únicament per complementar l'exposició de la senyora Janet Sanz Cid, cal tenir en compte la introducció progressiva de la regulació de l'assumpte de la mobilitat regulada, així com analitzar la regulació de determinades hores per sectors. A banda i, ja des del punt de vista d'operador, remarca la rellevància de

l'assumpte dels títols de transport i els procediments previstos pel seu rescabament. Avui en dia ja hi ha un nombre elevat d'usuaris que demana rebre informació per tal de saber com es rescabalaran aquests títols. De fet, recorda que ha estat una setmana de gratuïtat i demà mateix se sol·licitarà demandes d'informació sobre aquest aspecte. Per tant, és un procediment que ja s'hauria de preveure atès l'elevat volum de peticions al respecte en els centres d'atenció o d'informació als usuaris del transport. Bàsicament també ho remarca per una qüestió de preveure possibles cues en els centres d'atenció, que no passi com al passat mes de gener, i per tal que l'ATM ho pugui coordinar per poder fer una campanya conjunta de tots els operadors per poder oferir aquesta compensació o bescanvis de títols.

Tot continuant amb la seva exposició, la senyora Rosa Alarcón Montañés indica que hi ha un altre assumpte rellevant i que és l'estat de tresoreria actual dels operadors. Destaca en aquest aspecte que hi ha un problema molt greu de tresoreria i molt més encara a final de mes. Considera que per part de les administracions competents s'hauria d'injectar la liquiditat necessària. Tot això, sense perjudici d'agrair al senyor Isidre Gavin i Valls la possibilitat de posposar determinats pagaments que eren d'obligat compliment per part de la seva operadora, però que no eviten problemes de liquiditat en el sistema i que requerirà un esforç i treball conjunt.

Altrament i, en relació amb l'ocupació del transport públic, indica que el Director General ha exposat molt bé la situació actual en la seva intervenció inicial. En aquest sentit, encara que el sistema permeti a finals d'abril oferir el 100% de l'oferta, això anirà en contradicció amb el terç d'ocupació i per tant no es podrà respectar la distància de seguretat i no es podrà fer recaure sobre el transport públic aquesta responsabilitat, atès que serà complicat assumir el control a estacions. De fet, avança les possibles problemàtiques respecte dels grans intercanviadors i per tant cal que hi hagi una crida conjunta que no només recaigui en el sistema de transport públic, i que es pugui per tant treballar amb la resta d'autoritats implicades. Finalment i, en relació amb grups de treball internacionals, informa que en la Unió Internacional del Transport Públic (en endavant) s'estan portant a terme moltes reunions amb operadors de transport internacionals i on participen des de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya (en endavant FGC) i Transports Metropolitans de Barcelona (en endavant TMB), i per tant es podria aportar informació que s'està posant en valor respecte d'aquest grup per tal de contrastar informació que pogués resultar-ne útil.

A continuació pren la paraula novament el President del Consell d'Administració per confirmar que seria molt interessant aprofitar aquesta expertesa de FGC i TMB adquirida en aquests grups de treball i poder-ne fer difusió.

Tot seguit i per indicacions del President del Consell d'Administració, pren la paraula el senyor Ricard Font i Hereu per agrair la celebració d'aquesta sessió i la coordinació portada a terme per l'ATM. A continuació, informa als assistents que a nivell operatiu el que passarà la pròxima setmana s'haurà de preveure per seguretat com si fos un desconfinament, havent d'assumir el sistema un important increment de la demanda, passant del recent nivell d'usuaris de 10.000 a més de 40.000 usuaris el mateix dilluns. Per tant, remarca que a partir del pròxim dilluns s'haurà de preveure aquesta qüestió com



un reinici quant a vehicles, estacions, usuaris i personal disponible per part dels operadors. Altrament, remarca el ja indicat per la senyora Rosa Alarcón Montañés respecte d'haver d'assumir el terç de la demanda i que suposarà una demanda molt inferior a l'habitual i per tant amb una repercussió en el conjunt del sistema. De fet, considera que el transport públic s'ha de concebre com un laboratori de prova del que podrà resultar ser el futur desconfinament. Caldrà tenir en compte que serà difícil poder respectar les distàncies de seguretat en els vehicles i en les estacions i per tant hi hauran dificultats d'actuació en aquest sentit i per tant l'observació de la pròxima setmana haurà de ser més intensa. Altrament, respecte del retorn o compensació dels títols, considera que s'intentarà que sigui el màxim de telemàtic possible per tal d'evitar l'acumulació física de persones. Així com, en relació amb la situació de la tresoreria dels operadors, s'haurà de conservar que es mantingui amb els nivells esperats per al pròxim mes de març i que sigui factible per al pròxim més d'abril. Finalment, i abans de donar per acabada la seva exposició, indica que actualment tant a Tokio com a Singapur l'anàlisi realitzat ens indica que en el sector del transport públic resulta obligatòria la utilització de mascaretes i recomanable l'ús de guants en el transport públic. En aquest mateix sentit, es realitza a Hong Kong on l'autoprotecció dels usuaris és rellevant. Considera, com la resta d'assistents, que resultarà difícil mantenir les distàncies de seguretat i encara que es continuï desinfectant i netejant les instal·lacions, caldrà que els usuaris interioritzin mesures d'autoprotecció que no necessàriament ha de passar per distribució de material de protecció per part dels operadors del transport públic, però sí dins del conjunt de mesures de desconfinament que hauran de prendre les administracions competents.

Tot seguit, pren la paraula novament el President del Consell d'Administració de l'ATM per remarcar que efectivament i, d'acord amb el ja indicat pel senyor Carlos Prieto Gómez, la situació actual no és de desconfinament. Indica que actualment ens trobem en un escenari determinat pel Decret de l'estat d'alarma, la suspensió del curs escolar, l'incentiu per part de les administracions del teletreball, així com els ERTOS per part del marc empresarial. Tot i que recorda que hi havia un escenari abans i després del Reial Decret-Llei 10/2020 per la limitació de mobilitat excepte serveis essencials, l'escenari post Reial Decret-Llei 10/2020 provocarà una major mobilitat de persones. Incideix que aquest increment de la mobilitat de la ciutadania no podrà recaure únicament en el transport públic, atesa que la regulació que obre o tanca l'aixeta de la major o menor mobilitat de la ciutadania correspon a les autoritats competents i reguladores. Destaca, dins dels comentaris anteriorment exposats, que un aspecte molt rellevant serà la regularització dels horaris per sectors, és a dir, la fixació d'una flexibilització horària. Per part del Govern de la Generalitat de Catalunya es determinaran mesures o recomanacions sobre certs comportaments per millorar l'estat de la situació actual, pautes que hauran de passar per la fixació d'una flexibilització horària. Certament avança que hi haurà mesures que no es podran portar a terme i que per tant seran mesures asimètriques. Efectivament, considera que a partir de dimarts es percebrà un canvi d'escenari com a mínim semblant a l'existent abans del Reial Decret-Llei 10/2020. Davant d'aquesta situació, el transport públic podrà respondre amb una oferta adequada a la demanda, ajustaments d'hora punta, així com el monitoratge permanent per poder esbrar al màxim les possibilitats del sistema i totes les mesures directes o indirectes que es puguin portar a terme com les anteriorment esmentades. Tot aclarint que el discurs conjunt dels presents que

determinades responsabilitats no pertocaran portar-les a terme per part de les administracions i operadors de transport públic afectats.

Així mateix, en relació amb les consideracions plantejades sobre el retorn dels títols de transport i compensacions previstes, indica que aquest assumpte ja s'ha tractat des del primer dia per part de l'ATM i que ja s'aplicarà en el seu moment, preferint que a data d'avui es centrin les actuacions en com el transport públic ha de respondre a l'estat d'alarma.

Finalment, abans de concloure la seva intervenció, el President del Consell d'Administració informa als assistents que, amb relació a la qüestió indicada respecte de la B-23 i el carril BUS VAO, ja estava sobre la taula la formalització del respectiu conveni amb l'AGE, assumpte que ha quedat aturat a conseqüència de la crisi actual.

Seguidament pren la paraula de nou el Director General de l'ATM per tal de respondre a alguns dels aspectes que s'han traslladat en aquesta sessió. En aquest sentit, en relació amb la qüestió del possible benchmarking indicat per la senyora Janet Sanz Cid, informa que en l'actualitat l'ATM forma part de quatre fòrums de participació. Concretament indica que l'ATM també participa en la UITP, si bé resta plenament obert a rebre qualsevol mena d'informació que pugui ser compartit per l'operadora TMB o FGC que també participen en l'esmentat fòrum. Altrament indica que l'ATM participa en un xat informal amb la resta d'autoritats de transport de l'estat com l'autoritat de Madrid o València i per tant també resta informat de les principals actuacions que s'estan portant en l'àmbit estatal. Per altra banda, l'ATM també forma part de l'European Metropolitan Transport Authorities (en endavant EMTA) i participa en el fòrum específic creat a partir la crisi del COVID-19 amb intercanvi constant d'informació, així com respecte del fòrum que s'ha creat al respecte en l'Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos (en endavant ALAMYS).

De tot l'anterior, considera que és rellevant remarcar que ara com ara les autoritats estan portant a terme el mètode de prova i error davant aquesta situació de crisis que, tot i ser previsible, no s'havia experimentat mai en aquest nivell.

En resposta a la manca de possibles validacions en els autobusos indicada pel senyor Antoni Poveda i Zapata, indica que si es porta a terme una comparativa amb el sistema ferroviari, les dades ens ofereixen un entre un 3 i 4% més baixa i per tant certament aquesta podria ser una primera explicació. En tot cas, considera que el més rellevant hauria de ser que aquest hàbit no es converteixi en un costum.

Continuant amb la seva exposició, el senyor Pere Torres Grau informa als assistents que respecte de la regulació de la demanda i de l'oferta, cal tenir en compte que en l'àmbit de la Regió Metropolitana de Barcelona hi ha uns 4,8 milions de residents, i que per tant en un dia laboral suposa uns 19 milions de desplaçaments, que a grans trets 3,2 milions de viatges ho serien per desplaçar-se a la feina, 0,5 per desplaçar-se als centres educatius, 1,9 milions de desplaçaments per anar a comprar, 4,5 milions per altres motius i finalment 8 milions de desplaçament de tornada a casa. De les anteriors dades, considera que s'ha de diferenciar un desplaçament rellevant que seria el desplaçament per motiu laboral i el

desplaçament per qüestió de consum, desplaçament que no s'hauria d'incentivar tot insistint en el comerç de proximitat i el desplaçament a peu per tal de no utilitzar el transport públic per qüestions no principals o bàsiques que haurien de continuar restringint. Concretament i en relació amb els desplaçaments laborals, les dades indiquen que hi ha uns 8.900.000 de desplaçaments laborals que es van veure reduïts el passat 2 d'abril en 1.320.000 desplaçaments només d'anada. Considera per tant que la principal preocupació hauria de ser prioritzar aquest front respecte de la resta de desplaçaments. Informa que un dels motius serà precisament la dificultat de controlar els accessos. En el nostre sistema ferroviari actual existeixen unes 400 estacions amb diverses portes d'entrada i de sortida, i amb un horari del seu personal que no es podrà completar només amb la jornada d'un treballador, i que per tant restarà condicionat el seu control efectiu amb independència de què finalment es pogués contractar més personal. Per aquest motiu, es va plantejar la possibilitat d'afegir vigilància privada per augmentar les seves competències de control com a possible solució a aquesta necessitat de major vigilància. Qüestió plantejada que haurien de resoldre les autoritats corresponents.

Per altra banda, en relació amb el rescabament dels títols de transport, el Director General de l'ATM indica als membres assistents que ja s'ha informat als usuaris de transport per diversos mitjans que la compensació es portarà a terme una vegada transcorregut l'estat d'alarma. De fet, aquesta és una qüestió que s'ha tractat avui en la reunió amb els operadors de transport, preveient tancar la setmana vinent el model i procediment més adequat. En tot cas, avança que ja es preveu un sistema que eviti cues i aglomeracions per tal de prevenir precisament que es transformi en un nou focus que faciliti possibles infeccions.

Finalment i, en relació amb les qüestions de tresoreria plantejades, informa als assistents que hi ha dos àmbits d'anàlisi al respecte. Per un costat, el pagament habitual i ja previst en els respectius contractes programa que es procedirà a abonar el pròxim 25 d'abril i que per tant resta assegurat. I per altre costat, el pagament per fer front a la reducció d'ingressos que avui en dia s'està treballant amb els operadors i que s'ha donat com a data límit el pròxim 15 d'abril per informar a l'ATM de l'impacte econòmic de l'actual crisi sanitària en el transport públic durant el passat més de març. Així i tot, avança que l'ATM ja disposa de diverses aproximacions. En un primer terme les conseqüències derivades de la disminució d'ingressos, increment de necessitats i menys costos derivats que, a data 31 de març, provocaria un impacte econòmic al voltant dels 50,6 milions d'euros, a banda del capítol propi de les despeses del sistema i que pel passat mes de març arribaria als 200.000 euros. En un segon terme, informa que s'haurà de tenir en compte la necessitat de les indemnitzacions a proveïdors previstes en el Reial Decret-Llei 8/2020 com a motiu de la suspensió o pròrroga dels seus respectius contractes. Respecte d'aquesta qüestió, indica que l'operadora TMB és la més afectada i per tant amb major repercussió en el sistema. Ara com ara no es pot determinar de forma exacta la durada ni la quantia a reclamar però es preveu un impacte econòmic aproximat de 52 milions d'euros segons ha informat la mateixa operadora TMB. De fet, avança que al voltant del dia 20 d'abril es preveu poder tancar els costos del sistema –excepte els ja indicats com a indemnitzacions- i traslladar aquesta xifra a l'administració de la Generalitat de Catalunya per tal que via Decret o altre sistema normatiu determini aquesta quantia dins del paquet dels costos destinats per fer front a aquesta emergència. Avança que al llarg del mes

d'abril l'ATM no es trobarà amb problemes de tresoreria, però que després del mes d'abril dependrà dels ingressos efectius que percebi el consorci. Avui en dia, informa als assistents que l'ATM només ha percebut uns 78,3 milions d'euros que provenen tots de l'administració de la Generalitat de Catalunya sobre la base de les quotes previstes en el pressupost del 2017. En aquest sentit, adverteix que per part de l'Ajuntament de Barcelona, l'ATM encara no ha rebut cap de les aportacions previstes. Aquesta administració municipal es va comprometre a fer una bestreta de quatre mesos, i a hores d'ara la darrera notícia és que resta pendent de signatura per part de la interventora municipal i per tant es preveu activar els mecanismes de transferència pel pròxim 22 d'abril.

Altrament i, en relació amb les aportacions de l'Àrea Metropolitana de Barcelona actualment s'està acabant de negociar el conveni de finançament, així com el respectiu contracte programa. De fet, indica que els respectius textos legals ja romanen tancats i només resta pendent que es portin a terme els mecanismes de transferència.

Finalment i, en relació a l'Administració General de l'Estat, encara resten pendents els 109 milions d'euros previstos legalment. A data d'avui no hi ha una previsió específica fins que no s'aprovi el Pressupost General de l'Estat, no preveient cap mecanisme normatiu de possible decret llei al respecte i si es fa no seria fins al pròxim mes d'octubre o novembre. Per aquest motiu, si no es fan accions de la resta d'administracions al respecte, a data d'avui no es podran comptar amb aquests recursos.

Finalitzada la intervenció del senyor Pere Torres Grau, pren la paraula novament el President del Consell d'Administració per informar als membres assistents que precisament la darrera comunicació traslladada al Ministeri de l'Estat competent recordava la part de la despesa de la factura pendent de transferir, així com sol·licitant que procedeixi el més aviat possible al seu abonament més una partida extraordinària a conseqüència de la crisi sanitària.

A continuació, pren la paraula el senyor Antoni Poveda i Zapata per agrair tota la informació traslladada en aquesta sessió. Així mateix i, en relació amb les qüestions debatudes, indica que s'hauria d'anar pensant ja en aportacions extraordinàries per tal que entre totes les administracions es puguin resoldre totes aquestes necessitats a conseqüència d'aquesta crisi sanitària, ateses que les despeses seran fixes però els ingressos òbviament seran menors. Altrament, en relació amb la qüestió plantejada en un inici respecte dels accessos i el control, considera que es poden preveure mecanismes de control amb presència física, però també mitjançant l'ús de càmeres de videovigilància o megafonia per tal d'anar recordant a les persones usuàries les restriccions o recomanacions al respecte. Així mateix, en relació amb la qüestió del carril BUS VAO de la B-23, ho plantejava com una qüestió únicament de facilitat tècnica, procedir ja a la pintura del carril atesos els beneficis que provocaria en la mobilitat. I finalment en relació amb el comentat pel Director General de l'ATM, resta completament d'acord amb el control de la mobilitat no obligada, així com la possible coordinació amb la conselleria corresponent o d'indústria per tal de fixar horaris segons sectors i així evitar aglomeracions en el transport públic.



Tot seguit, pren la paraula el senyor Manuel Valdés López per comentar que considera que aquesta situació és una oportunitat per millorar esquemes i hàbits adquirits en el sistema i que es podrien reconsiderar per acostar-los a situacions més pròximes a les desitjades. En aquest sentit, considera que es podria aprofitar per rebaixar les hores puntes, tot regulant els horaris d'entrada. De fet, si el teletreball funciona, es podria promoure que totes aquelles necessitats que no requereixen presència física puguin entrar posteriorment i per tant alliberar de possibles aglomeracions d'hores punta al sistema de transport públic i per tant millorant-lo.

Finalitzada la intervenció del senyor Manuel Valdés López, pren la paraula novament el President del Consell d'Administració per restar plenament d'acord amb el seu plantejament.

Posteriorment i, abans de donar per acabada aquesta sessió, indica que no es prendrà cap acord, essent una sessió principalment deliberativa. En aquest sentit i pel que fa a la suspensió de les tarifes, l'aixecament és automàtic, havent ja coordinat amb els operadors de transport la comunicació al respecte, principalment d'acord amb la nota de premsa preparada per l'ATM que després cada operador podrà reforçar d'acord amb els seus propis mitjans i medis de difusió.

I, sense més assumptes a tractar i agraint a tots els assistents la seva participació en aquest consell, s'aixeca la sessió a les 14:00 h.

El president

El secretari